

附件

2022 年度项目支出绩效自评表 及部门评价报告

第一部分 九三学社安徽省委员会 2022 年度项目支出 绩效自评清单

序号	项目名称	备注
1	特别业务费（含调研费）	
2	同心示范工程工作经费	
3	基层组织活动费	
4	百名专家进学堂讲科普活动费用	
5	2022 年中央补助地方民主党派专项经费	
6	民主监督工作经费	
7	省级民主党派换届年活动经费	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	特别业务费（含调研费）							
主管部门	017-九三学社安徽省委员会			实施单位	017001-九三学社安徽省委员会本级			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	75.76	75.76	75.47	10	99.61%	9.96	
	其中: 本年财政拨款	75.76	75.76	75.47	—			
	上年结转资金	0	0	0	—			
	其他资金	0	0	0	—			
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	<p>加强统战理论、社章社史研究；开展参政议政课题调研，向省政协全委会议大会提交发言材料 5 篇，提交集体提案 10 篇，上报协商材料 10 篇，报送社情民意信息 400 条，积极履行参政党职能；完成《安徽九三》3 期印刷。</p>			<p>根据年初设定目标，如期完成了参政议政课题调研，完成省政协全委会大会发言材料 11 篇，提交集体提案 14 篇，报送社情民意信息 576 条；完成 3 期《安徽九三》印刷。在规范使用项目资金的前提下，圆满完成年初设定的各项目标。</p>				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50 分)	数量指标	年均网站上稿篇数	≥400 篇	752	5	5	
			《安徽九三》印刷期刊数	=3 期	3	5	5	
			社情民意信息条数	≥400 条	576	5	5	
			省政协全委会议发言篇数	≥5 篇	11	5	5	
			省政协全委会议集体提案篇数	≥12 篇	14	3	3	
			组织调研次数	≥4 次	4	2	2	
	质量指标	经费支出合规性	严格执行相关财经法规规定	严格执行相关财经法规规定	5	5		
		政协全委会议大会口头发言	≥1 篇	2	5	5		
	时效指标	《安徽九三》出版时效	及时	及时	5	5		

		社情民意信息报送时效	及时	及时	3	3	
		经费支出时效性	及时	及时	2	2	
	成本指标	项目总成本	≤75.76 万元	75.47	5	5	
效益指标 (30 分)	经济效益指标	不适用	不适用				
	社会效益指标	九三学社社会影响力扩大	明显	明显	15	15	
	生态效益指标	不适用	不适用				
	可持续影响指标	参政议政、民主监督能力不断增强	明显	明显	15	15	
满意度指标 (10 分)	满意度指标	社员满意度	≥90%	90	10	10	
总分					100	99.96	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	同心示范工程工作经费							
主管部门	017-九三学社安徽省委员会			实施单位	017001-九三学社安徽省委员会本级			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	19	19	17.88	10	94.12%	9.41	
	其中: 本年财政拨款	19	19	17.88	—			
	上年结转资金	0	0	0	—			
	其他资金	0	0	0	—			
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	<p>结合佛堂坳村实际发展需要,充分挖掘社内资源,积极争取项目支持,助推村集体经济发展;继续开展送医送药、捐资助学、慰问等活动,组织九三学社科技、医学专家进农村,重点就农业科技、信息技术、保健知识等开展科普讲座,提高当地群众的科学意识和健康意识。</p>			<p>九三学社安徽省委出资 17 万元帮助果子园乡实施《八月桂花遍地开》诞生地遗址保护工程,申请社中央项目资金 9 万元支持佛堂坳村黄精种植项目、果子园乡康养中心项目。与民建安徽省委在果子园乡联合举办“新农人”直播电商培训班。支持社六安市委与社泰州市委联合开展社会服务活动,捐赠给佛堂坳村价值 3000 元的生活物资、40 盏太阳能路灯,对 5 名困难家庭学生各捐助了 2000 元。</p>				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50 分)	数量指标	支持项目个数	=1 个	2	10	10	
			捐资助学活动次数	≥1 次	1	10	10	
			组织调研次数	≥2 次	2	10	10	
		质量指标	支持项目完成度	≥90%	100%	10	10	
		时效指标	经费支出及时性	按照序时进度	按照序时进度	5	5	
		成本指标	项目总成本	≤19 万元	17.88	5	5	

	效益指标 (30分)	经济效益指标	改善帮扶村经济发展	明显	明显	10	10	
		社会效益指标	改善帮扶村村容村貌	明显	明显	10	10	
		生态效益指标	不适用	不适用				
		可持续影响指标	帮扶对象持续受益	明显	明显	10	10	
	满意度指标 (10分)	满意度指标	帮扶对象满意度	≥90%	≥90	10	10	
总分						100	99.41	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	基层组织活动费								
主管部门	017-九三学社安徽省委员会			实施单位	017001-九三学社安徽省委员会本级				
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分		
	年度资金总额:	33	33	17.63	10	53.42%	5.34		
	其中: 本年财政拨款	33	33	17.63	—				
	上年结转资金	0	0	0	—				
	其他资金	0	0	0	—				
年度总体目标	预期目标			实际完成情况					
	按照《九三学社安徽省委员会省直属组织活动费报销办法》使用经费。进一步增强组织活动，进一步提高社员满意度。			按照《九三学社安徽省委员会省直属组织活动费报销办法》使用经费。组织活动进一步增强，社员满意度进一步提高。					
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
	产出指标 (50分)	数量指标	保障基层组织个数	30个	31	10	10		
		质量指标	经费支出合规性	严格执行相关财经法规规定	严格执行相关财经法规规定	10	10		
		时效指标	经费支出时效性	及时	及时	10	10		
		成本指标	人均标准		≤200元/人、年	≤200元/人、年	10	10	
			项目总成本		≤33万元	17.63	10	10	
	效益指标 (30分)	经济效益指标	不适用	不适用					
		社会效益指标	基层组织社会服务成果	明显	明显	10	10		
			基层组织参政议政成效	明显	明显	10	10		
		生态效益指标	不适用	不适用					
		可持续影响指标	社组织凝聚力提高	明显	明显	10	10		
	满意度指标 (10分)	满意度指标	社员满意度	≥90%	≥90	10	10		
总分						100	95.34		

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	百名专家进学堂讲科普活动费用							
主管部门	017-九三学社安徽省委员会			实施单位	017001-九三学社安徽省委员会本级			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	15	15	13.03	10	86.85%	8.69	
	其中: 本年财政拨款	15	15	13.03	—			
	上年结转资金	0	0	0	—			
	其他资金	0	0	0	—			
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	社省委和省科协联合发文,组织更多的科普专家和学校参与讲科普活动,让广大的青少年学生和公民了解科学常识,树立科学理念,提升科学素质。			全年共开展 136 场“讲科普”活动,学校参与数为 109 个,专家参与数为 82 人(实际授课),2.1 万余人受益。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50 分)	数量指标	学校参与数量	≥60 所	109	10	10	
			专家参与人数	≥60 人	82	10	10	
			组织活动场次	≥100 场	136	10	10	
		质量指标	学生参与率	≥90%	≥90	10	10	
		时效指标	经费支出时效性	按序时进度	按序时进度	5	5	
		成本指标	项目总成本	≤15 万元	13.03 万元	5	5	
	效益指标 (30 分)	经济效益指标	不适用	不适用				
		社会效益指标	扩大广大青少年知识面,提升科学素质	明显	明显	15	15	
		生态效益指标	不适用	不适用				
		可持续影响指标	青少年科学素养持续提升	明显	明显	15	15	
	满意度指标 (10 分)	满意度指标	学生满意度	≥90%	≥90	10	10	
总分					100	95.34		

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	2022 年中央补助地方民主党派专项经费							
主管部门	017-九三学社安徽省委员会			实施单位	017001-九三学社安徽省委员会本级			
项目资金 (万元)		年初预 算数	全年预 算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	21	21	5.8	10	27.60%	2.76	
	其中: 本年财政拨款	21	21	5.8	—			
	上年结转资金	0	0	0	—			
	其他资金	0	0	0	—			
年度 总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	通过举办省直属组织新社员培训班, 进一步提升社员履职能力, 进一步扩大九三学社社会影响力。			采取“线上+线下”相结合的形式举办新社员培训班, 省直属组织的 100 余名新社员现场参加培训, 各市委会及未能参加线下培训的社员共 2400 余人次通过线上观看直播方式参加了培训, 社员参政履职能力得到了提升。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50 分)	数量指标	培训人数	≥200 人	2500	10	10	
		质量指标	经费支出合规性	严格执行相关财经法规规定	严格执行相关财经法规规定	10	10	
		时效指标	经费支出时效性	按序时进度	按序时进度	10	10	
		成本指标	培训费标准	≤450 元/人、年	≤450 元/人、年	10	10	
			项目总成本	≤21 万元	5.8	10	10	
	效益指标 (30 分)	经济效益指标	不适用	不适用				
		社会效益指标	九三学社社会影响力扩大	明显	明显	15	15	
		生态效益指标	不适用	不适用				
		可持续影响指标	参政议政、民主监督能力持续增强	明显	明显	15	15	
满意度指标(10 分)	满意度指标	培训人员满意度	≥90%	90	10	10		
总分					100	92.76		

项目支出绩效自评表

(2022年度)

项目名称	民主监督工作经费							
主管部门	017-九三学社安徽省委员会			实施单位	017001-九三学社安徽省委员会本级			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	20	20	1.69	10	8.46%	0.85	
	其中: 本年财政拨款	20	20	1.69	—			
	上年结转资金	0	0	0	—			
	其他资金	0	0	0	—			
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	围绕巢湖生态环境保护开展民主监督工作,重点聚焦8项提升行动(禁新建、减存量、关污源、进园区、建新绿、纳统管、强机制及生物多样性保护)进行监督调研、建言献策。			赴合肥、肥东、庐江等地开展了4次专题调研,共发现问题10个,提出针对性的建议22条,提交了2份调研报告,为巢湖生态环境保护工作贡献了九三智慧。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标(50分)	数量指标	开展民主监督专题培训次数	≥1次	1	10	10	
			开展民主监督调研次数	≥4次	4	10	10	
		质量指标	经费支出合规性	严格执行相关财经法规规定	严格执行相关财经法规规定	10	10	
			经费支出时效性	按序时进度	按序时进度	10	10	
		成本指标	培训费标准	≤450元/人、天	≤450元/人、天	5	5	
			项目总成本	≤20万元	1.7	5	5	
	效益指标(30分)	经济效益指标	不适用	不适用				
		社会效益指标	九三学社社会影响力扩大	明显	明显	10	10	
		生态效益指标	巢湖生态环境改善	明显	明显	10	10	
		可持续影响指标	民主监督能力持续增强	明显	明显	10	10	
	满意度指标(10分)	满意度指标	当地政府满意度	≥90%	≥90	10	10	
总分						100	90.85	

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	省级民主党派换届年活动经费								
主管部门	017-九三学社安徽省委员会			实施单位	017001-九三学社安徽省委员会本级				
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分		
	年度资金总额:	40	40	40	10	100%	10		
	其中: 本年财政拨款	40	40	40	—				
	上年结转资金	0	0	0	—				
	其他资金	0	0	0	—				
年度总体目标	预期目标			实际完成情况					
	2022 年 6 月底前, 召开九三学社安徽省第十二次代表大会, 完成换届工作, 实现政治交接。			2022 年 6 月 24-25 日, 九三学社安徽省第十二次代表大会胜利召开, 如期完成了换届工作, 顺利实现了政治交接。					
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
	产出指标 (50 分)	数量指标	参会代表人数		≥170 人	188 人	10	10	
			质量指标	代表到会率		≥90%	98%	10	10
		换届流程是否合规		合规	合规	10	10		
		时效指标		是否如期完成换届任务		是	是	5	5
			经费支出时效性		按序时进度	按序时进度	5	5	
		成本指标	项目总成本		≤40 万元	40 万元	5	5	
			会议费标准		≤530 元/人、年	≤530 元/人、年	5	5	
	效益指标 (30 分)	经济效益指标	不适用		不适用				
		社会效益指标	九三学社社会影响力扩大		明显	明显	10	10	
		生态效益指标	不适用		不适用				
		可持续影响指标	社组织凝聚力增强		明显	明显	10	10	
			参政议政、民主监督能力不断增强		明显	明显	10	10	
	满意度指标 (10 分)	满意度指标	社员满意度		≥90%	≥90%	5	5	
			参会代表满意度		≥90%	≥90%	5	5	
总分						100	100		

第二部分 九三学社安徽省委员会 省级民主党派换届年活动经费项目 绩效评价报告

根据安徽省财政厅关于开展 2022 年度省级预算支出绩效单位自评和部门评价工作的通知（皖财绩函〔2023〕28 号）、安徽省财政厅关于印发《安徽省省级项目支出绩效单位自评操作规程》和《安徽省省级项目支出绩效财政评价和部门评价操作规程》的通知（皖财绩函〔2020〕1603 号）和财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号）等文件要求，我委委托第三方机构对“省级民主党派换届年活动经费”项目（以下简称“本项目”）开展了绩效评价，现将本次评价工作情况报告如下：

一、项目基本情况

（一）项目概况

2022 年，是九三学社安徽省委员会新老交替、薪火相传的换届之年。按照《九三学社章程》，召开九三学社安徽省第十二次代表大会，按照严格的换届程序和严明的换届纪律，选举产生九三学社安徽省第十二届委员会，如期圆满完成社省委换届工作。

（二）项目绩效目标

年度目标：召开九三学社安徽省第十二次代表大会，选举产生九三学社安徽省第十二届委员会，顺利完成换届工作。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价的目的、对象和范围

1、评价目的

通过开展绩效评级，掌握省级民主党派换届年活动经费的使用情况，进一步规范工作经费监督管理，提高财政资金使用效益。

2、评价对象及范围

九三学社安徽省委员会 2022 年省级民主党派换届年活动经费项目。

(二) 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准

1、评价原则

- (1) 坚持真实、科学、公正的原则。
- (2) 坚持综合绩效评价的原则。
- (3) 坚持定量分析与定性分析相结合的原则。
- (4) 坚持绩效评价与项目支出管理相结合的原则。
- (5) 坚持绩效评价贯穿于事前、事中、事后的原则。

2、评价指标体系

指标体系包含一级指标名称、二级指标名称、三级指标名称及说明、分值、得分标准等内容，其中一级指标名称设定为：决策、过程、产出、效益四类，分值分别设定为 20 分、20 分、30 分、30 分。

3、评价方法

(1) 比较法。通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同地区同一部门同类支出的比较，综合分析绩效目标实现程度。

(2) 成本效益分析法。通过对一定时期内的支出与效益进行

对比分析，以评价绩效目标实现程度。适用于成本、效益都能准确计量的项目绩效评价。本案主要用于产出的成本节约率及效益指标的分析。

(3) 公众评判法。通过公众意见调查来间接推断公共关系活动的效果。借助于民意测验的形式，了解公众的态度是否发生变化，组织在公众心目中的形象如何，组织公共关系活动中存在的问题和公众的意愿，从而为下一步改善公共关系奠定基础。

4、评价标准

本次评审的标准，采用计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。

(1) 计划标准。采用预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。

(2) 行业标准。采用国家公布的行业指标数据制定的评价标准。

(3) 历史标准。采用历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。

(三) 绩效评价工作过程

本次绩效评价工作采用定量与定性相结合、项目实施单位自评与工作小组抽查评价相结合，运用因素分析法、发放问卷、全面评价和重点评价相结合等方法进行评价。评价根据评价指标及评价工作要求实施，对具体评价内容和不同环节，采用以下方式获取资料。

1、跟踪考查。从实施评价的方法来看，业务管理部门的日常管理数据收集比较齐全的，可以充分利用单位资料，结合项目单位的日常考查，并作为对项目评价的依据之一。

2、现场考查。根据评价指标及评价工作要求，到评价现场采取查勘、询查、复核等方式收集、整理数据和资料，包括评价对象的基本情况、财政资金使用情况、评价指标体系需要的相关资料等。根据基础资料，核实数据的全面性、真实性以及指标口径的一致性，并对所掌握的有关信息资料采用相关方法进行分类、整理和分析，根据评价标准进行打分。

整个评价工作分为五个阶段进行，即：前期准备阶段、现场评审阶段、复查稽核阶段、汇总上报阶段、资料整理归档阶段。项目实施前收集项目资料，编制评价方案和评价指标体系，审核通过后根据指标体系收集各项目资料。

三、综合评价情况及评价结论

根据安徽省财政厅关于开展 2022 年度省级预算支出绩效单位自评和部门评价工作的通知（皖财绩函〔2023〕28 号）、安徽省财政厅关于印发《安徽省省级项目支出绩效单位自评操作规程》和《安徽省省级项目支出绩效财政评价和部门评价操作规程》的通知（皖财绩函〔2020〕1603 号）和财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号）等文件要求，项目的评价情况如下：

省级民主党派换届年活动经费项目绩效评价综合得分表

考评指标	决策	过程	产出	效益	评价得分
标准分值	20	20	30	30	100
综合得分	19.5	20	30	30	99.5

通过决策、过程、产出和效益四个方面对绩效评价的情况进行概括性分析如下：

1、项目决策情况

为保证顺利开展省级组织换届活动，九三学社安徽省委员会合理设定绩效目标，依据充分，符合客观实际。预算编制科学、合理，预算资金分配测算依据与项目实际相适应。依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化，个别绩效指标不可衡量。

2、过程管理情况

为规范项目管理，九三学社安徽省委员会依据《九三学社安徽省委机关财务管理暂行规定》进行项目管理，财务和业务管理制度合法、合规、完整。并将本项目配套资金纳入财政预算，为项目的实施提供了资金保障。九三学社安徽省委员会能够按工作实际足额安排资金。

3、项目产出情况

项目实施的实际产出数大于计划产出数，并已制定或其有相应的项目质量要求或标准，且能够在规定的时间内完成工作计划。

4、项目效益情况

基本能够完成绩效目标，各级组织对此次换届工作较为满意。

四、绩效评价指标分析

1、项目决策情况（满分 20 分，实得 19.5 分）

（1）项目立项（满分 8 分，实得 8 分）

①立项依据充分性

根据九三学社主要职责的要求，项目立项符合国家法律及行业发展规划等要求。

“立项依据充分性”指标满分 4 分，实得 4 分。

②立项程序规范性

根据《九三学社章程》规定。

“立项程序规范性”指标满分 4 分，实得 4 分。

（2）绩效目标（满分 6 分，实得 5.5 分）

①绩效目标合理性

根据项目支出绩效目标申报表，项目绩效设定符合绩效目标，绩效目标与实际工作内容相关，项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，绩效与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。

“绩效目标合理性”指标满分 4 分，实得 4 分。

②绩效指标明确性

根据项目支出绩效目标申报表，项目绩效设定细化清晰，但部分绩效不可衡量，扣 0.5 分。

“绩效指标明确性”指标满分 2 分，实得 1.5 分。

（3）资金投入（满分 6 分，实得 6 分）

①预算编制科学性

事先进行经费测算，测算清晰、具体，依据充分且与工

作任务相匹配。

“预算编制科学性”指标满分4分，实得4分。

② 资金分配合理性

预算资金分配依据充分，与项目单位或地方实际相适应。

“资金分配合理性”指标满分2分，实得2分。

2、项目过程情况（满分20分，实得20分）

（1）资金管理（满分12分，实得12分）

① 资金到位率

为确保工作顺利开展，项目资金必须足额安排。经审查，九三学社安徽委员会可以按工作实际足额安排资金。

“资金到位率”指标满分4分，实得4分。

② 预算执行率

2022年应付项目资金已全部支付，无剩余应付款。

“预算执行率”指标满分4分，实得4分。

③ 资金使用合规性

根据现场检查记账凭证，资金使用符合规定，程序完整，符合规定的用途。

“资金使用合规性”指标满分4分，实得4分。

（2）组织实施（满分8分，实得8分）

① 管理制度健全性

制定《九三学社安徽省委机关财务管理暂行规定》。

“管理制度健全性”指标满分 4 分，实得 4 分。

② 制度执行有效性

项目实施符合相关管理规定。

“制度执行有效性”指标满分 4 分，实得 4 分。

3、项目产出情况（满分 30 分，实得 30 分）

（1）产出数量（满分 12 分，实得 12 分）

实际完成率

2022 年 6 月 24-25 日，九三学社安徽省第十二次代表大会胜利召开，如期完成了换届工作，顺利实现了政治交接。

“产出数量”指标满分 12 分，实得 12 分。

（2）产出质量（满分 9 分，实得 9 分）

质量达标率

九三学社安徽省第十二次代表大会参会代表 193 人，实到 188 人，到会率 97.4%，得 9 分。

“产出质量”指标满分 9 分，实得 9 分。

（3）产出时效（满分 9 分，实得 9 分）

完成及时性

3 月如期完成第十二届委员会委员人选的推荐工作；5 月份完成考察并形成考察报告报省委统战部；6 月九三学社安徽省第十二次代表大会隆重召开。

“产出时效”指标满分 9 分，实得 9 分。

4、项目效益情况（满分 30 分，实得 30 分）

（1）实施效益（满分 20 分，实得 20 分）

①社会效益

策划并制作了时长17余分钟的第十一届委员会工作巡礼专题片《踔厉奋发 赓续前行》，全面细致展现了社省委履职亮点；为《团结报》《安徽新闻联播》《安徽日报》等报道安徽九三提供稿件；九三学社安徽省委员会网站全年发布稿件752篇。微信公众号进一步提高了推送效率，全年推送稿件124篇；《安徽九三》作为社员交流学习心得的主阵地，全年出版3期，发表稿件183篇，扩大安徽九三的社会影响力。

“社会效益”指标满分10分，实得10分。

②可持续影响

a. 九三学社安徽省委员会向社中央报送提案材料7件，其中4件被列为全国政协十三届五次会议九三学社中央集体提案和界别提案，2022年有15位社省委常委负责的10项重点调研课题，所有课题均高质量完成，得4分；

b. 围绕省政协协商计划，九三学社安徽省委员会为省政协9次专题及月度协商会共征集到116篇发言稿件，遂选报送后，5篇被列为口头发言，40篇被列为书面发言，得3分；

c. 九三学社安徽省委员会领导四次带队分别赴合肥肥东、庐江等地进行专题座谈和实地调研，在调研中发现10个问题，并相应提出22条建议，形成两份调研报告提交至省委统战部，得3分。

“可持续影响”指标满分10分，实得10分。

(2) 满意度 (满分10分, 实得10分)

据查阅资料及现场访谈，社员对省委会工作满意度较高。

“满意度”指标满分 10 分，实得 10 分。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验做法

1. 提早谋划部署，成立工作专班。成立了九三学社安徽省委员会换届工作领导小组，制定了《九三学社安徽省第十二次代表大会工作机构设置方案》，为换届工作提供了组织保障；

2. 分解职责任务，落细落实分工。编印了《九三学社安徽省第十二次代表大会工作人员手册》，落实落细了会务工作中的各项细节、程序等；

3. 每天总结点评，及时优化调整，会议期间建立每天例会制度，总结点评当天会务工作情况，分析当天工作中的过错得失，及时修正、补缺，并对第二天的各项会务工作做出调整部署；

4. 统一调度指挥，加强沟通协作。坚持会务工作集中统一领导与分工协作有机结合，会务工作一盘棋。

（二）存在的问题

部分指标不可衡量，不利于绩效管理。如：社会效益指标为九三学社社会影响力扩大显著。

六、有关建议

绩效指标的设定，能量化的尽量量化，不能量化的尽量细化，不能细化的尽量流程化。若以上标准均不能达到，可选择性采取以下措施：

1. 可以由岗位的职责为导向做绩效的拆解。

2. 结果不能衡量的，可以用绩效指标来衡量活动。